

Praxisrelevanz

Die von der **Axima Kältetechnik GmbH** (Lauterach, Österreich) in Auftrag gegebene und von Günter Lenz im März 2010 durchgeführte **KVP-Schulung**, in deren Rahmen 11 Mitarbeiter in **Kaizen-Methoden** trainiert wurden, hat sehr positive Wirkungen gezeigt: **gleich unmittelbar** nach der Schulung wurden mehrere Impulse aus dem Training umgesetzt! Das zeigt, dass das Training sehr gut von den Teilnehmern aufgenommen wurde! Denn der Maßstab für eine erfolgreiche Weiterbildungsmaßnahme muss wohl die **Realisierung des Gelernten** in der Praxis sein.

Sofortige Umsetzung

Bei der KVP-Schulung wurde unter anderem die einfache aber wirkungsvolle Methode „**Blitz-KVP**“ vermittelt. Im Rahmen mehrere Blitz-KVP's wurden verschiedene Verbesserungen ausgearbeitet. Schon in den ersten Tagen nach dem Seminar wurden die ersten Verbesserungen umgesetzt! Die restlichen Ideen werden nun sukzessive, aber auch zügig, realisiert. Unter anderem wurde die Lagerorganisation verbessert, und in der Wärmepumpenproduktion ein Behälter-**Kanban-system** für Halbfertigteile bzw. Rohmaterial eingeführt. Damit wird einfach und wirkungsvoll sichergestellt, dass immer ausreichend (aber nie zu viel) Material vor Ort ist.

Angeregt durch die in der Schulung eingehende besprochene Kaizen-Methode **5A (5S)** wurden mehrere Elemente von 5A sofort in der Wärmepumpenproduktion umgesetzt: aufräumen, ordnen und strukturieren von Arbeitsplätzen, Entfernen von unnötigem Material und Werkzeug, Kontrolle, Reparatur bzw. Neubeschaffung von Werkzeugen und Geräten, Schutz von Werkzeug vor unbefugter Entnahme etc.

Zukünftiges Potential

Das KVP-Training hat nicht nur zur schnellen Umsetzung von Verbesserungsideen geführt, sondern auch das Potential für weitere aufgezeigt. Unter anderem ist geplant, mit Hilfe der **Wertstrommethode** ein Wertstrommapping zu erstellen, welches die Basis für die weitere Optimierung der Produktion darstellen wird. Zielsetzungen sind Reduktion der Durchlaufzeit, Erhöhen der Flexibilität bei stark schwankender Kundennachfrage, und Senken der Lagerbestände der fertigen Produkte.

Unser Angebot

- Wir führen laufend KVP/Kaizen-Trainings durch, sowohl In-house wie als offene Seminare.
- Wir begleiten die Einführung und Umsetzung von KVP, eine KVP-Kultur in Unternehmen.
- Zusammen mit unserem Kooperationspartner [GEPRO mbH](#) bieten wir Wertstrommappings und -design an – Basis für **Schlanke Produktion (lean production)**. Und das sowohl für die Produktion, wie für produktionsnahe Bereiche (Auftragsmanagement, AVOR) wie für die Verwaltung (lean office)

Kontakt:

Lenz Consulting
Günter Lenz
Werkstrasse 10
CH-9444 Diepoldsau

lenz@lenz-consult.com
T +41 (0)71 508 04 14

www.lenz-consult.com